

RELATÓRIO E CONTAS
DO
EXERCÍCIO DE 2015

23 de Março de 2016

ÍNDICE

1. **Introdução**
 2. **Acontecimentos Relevantes no Ano 2015**
 3. **Retrospectivas do Plano de Desenvolvimento**
 4. **Recursos Humanos**
 5. **Investimentos**
 6. **Situação Económica e Financeira**
 7. **Nota Final**
- **Balanço e Demonstração de Resultados**
 - **Relatório de Actividades 2015**

1. Introdução

O desenvolvimento dos trabalhos da TDM em 2015 caracterizou-se pela continuidade dos mesmos. Os trabalhos foram realizados numa perspectiva de consolidação dos objectivos estratégicos da empresa, nomeadamente no reforço dos conteúdos e maior diversificação das plataformas de distribuição. A aposta nas plataformas multimédia e pontos de distribuição exteriores foram iniciadas em 2015 e terá ainda maior expressão nos anos seguintes.

No plano externo, durante o ano de 2015 foi redobrada a atenção aos projectos de cooperação no âmbito do Fórum para a Cooperação Económica e Comercial entre a China e os Países de Língua Portuguesa, através de realização de acções de formação e estágios dos profissionais das estações de TV e rádio dos vários países na TDM.

Também foi dada continuidade aos trabalhos de tradução e legendagem dos programas televisivos no âmbito do quadro de troca de conteúdos envolvendo a CCTV e SAPPRT e as estações de televisão dos vários países de expressão portuguesa.

No plano internacional, a TDM manteve a participação no Conselho Administrativo da ABU por um novo mandato de 3 anos e a nível comunitário foi reforçado o diálogo com as associações locais, assim como, na participação em eventos, que permitiram dar maior expressão aos vários projectos de interacção comunitária.

De ponto de visto financeiro e contabilístico, o accionista Governo, disponibilizou um subsídio de exploração no valor de MOP 261.439.695,00 (duzentos e sessenta e um milhões, quatrocentas e trinta e nove mil, seiscentas e noventa e cinco patacas) correspondente a 72% do orçamento de exploração para o ano, que permitiu garantir a concretização do plano de realizações previstas.

Durante o período em revista, a estrutura accionista da empresa não sofreu qualquer alteração e como nota de balanço, a TDM encerrou as contas do exercício de 2015 com um resultado positivo líquido de MOP 8.139.091,00 (oito milhões, cento e trinta e nove mil, noventa e uma patacas).

2. Acontecimentos Relevantes no Ano 2015

Informação Chinesa

1. Deslocações Importantes

- Coberturas noticiosas integrais de deslocações do Chefe Executivo, Chui Sai On, a províncias no interior da China
- Reportagem integral dos 12.^a Jogos Olímpicos Mundiais Especiais do Verão, nos Estados Unidos da América
- Coberturas noticiosas integrais das Zonas Económicas de Shanghai, Fuzhou, Shenzhen, Zhuhai e Nansha.

2. Produção, Transmissão Directa e Gravação Essenciais

- Transmissão directa da Cerimónia da Parada Comemorativa do 70.º Aniversário da Vitória da Guerra de Resistência do Povo Chinês contra a Agressão Japonesa, em Pequim
- Transmissão directa da Cerimónia de Recepção do Presidente Xi Jinping, por Sua Majestade Rainha Isabel II, por ocasião da visita ao Reino Unido
- Transmissão directa e coberturas noticiosas integrais da Conferência de Imprensa da Cimeira entre o Presidente da China, Xi Jinping e o Presidente da Região de Taiwan, Ma Yingjeou, em Singapura
- Programa Fórum de Macau da Ou Mun Tin Toi com a participação da Secretária para a Administração e Justiça, Dra. Sónia Chan, do Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura, Dr. Alexis Tam, do Secretário para a Segurança, Dr. Wong Sio Chak, do Secretário para a Economia e Finanças, Dr. Lionel Leong, do Secretário para os Transportes e Obras Públicas, Dr. Raimundo Arrais do Rosário - os Secretários responderam às perguntas dos ouvintes e fragmentos das gravações foram transmitidos também nos canais televisivos
- Produção de mais de dez vídeos de 2 minutos, para a divulgação das paisagens de Macau (feita pela primeira vez, nesta direcção)

3. Prémios

Em Outubro, participou, em Sichuan, na 3.^a Cimeira de Inovação de Plataformas Multimédia e de Teledifusão das Quatro Regiões dos Dois Lados do Estreito. Foi atribuído à TDM, o Prémio de Inovação de Canal Satélite das Quatro Regiões dos Dois Lados do Estreito, em 2015. Ainda, ao programa «Dossier de Notícias da TDM», produzido pela Direcção de Informação e Programas Informativos dos Canais Chineses, foi atribuído o Prémio de Programa mais influente nas Quatro Regiões dos Dois Lados do Estreito.

Informação Portuguesa

- Realização de um conjunto de programas de documentário e debate sobre o 10.^o Aniversário da Inscrição de Macau como Património Universal da UNESCO
- Série de Programas sobre a relação entre a China e os Países de Língua Portuguesa intitulado «Macau 360».
- Reforço da utilização das redes sociais para divulgação dos programas informativos do Canal Macau e Rádio Macau
- Início do processo de integração funcional das redacções do Canal Macau e Rádio Macau através da partilha de recursos humanos para aumentar a eficiência do processo de produção
- Conclusão do programa de formação para jornalistas dos países de língua Portuguesa

Programas, Produção e Projectos Especiais

- Transmissão televisiva, em directo, do espectáculo para a Angariação de Fundos do Terramoto de Nepal «*Pray for Nepal*», produzido pela Associação dos Artistas de Macau
- Participação da vencedora do Concurso de Canções Originais, em representação da TDM, no «*ABU TV Song Festival 2015*», em Istambul, Turquia, que ocorreu em Outubro
- Produção, com a Secretária para a Segurança, da série de programas de televisão e rádio «*Polícia e Cidadão, a mesma missão*»

- Co-produção da TDM com 60 estações televisivas do interior da China e estrangeiras, para a comemoração do 70º Aniversário da Vitória da Guerra de Resistência do Povo Chinês contra a Agressão Japonesa, da série dos documentários televisivos, “Sobreviver à Invasão Japonesa”
- Participação e cooperação da TDM, na «Semana de Promoção Dinâmica de Macau» em Changsha, da província de Hunan, Taiyuan, da província de Shanxi e Nanchang, da província de Jiangzi
- Co-produção do programa «Melodia de Primavera 2015 - Gala Internacional do Ano Novo», com 6 estações televisivas do interior da China e estrangeiras

Comunicação e Multimedia

1. Participação em eventos locais, nomeadamente:

- *Macao International Environmental Co-operation Forum & Exhibition*
- Feira Internacional de Macau
- Exposição Internacional de Automóvel de China (Macau)

2. Desenvolvimento de mais plataformas multimédias

- Nesta área, deu acesso imediato a notícias e programas seleccionados, através ecrãs de autocarros, em Macau e embarcações, entre Macau e Hong Kong.

Engenharia e Inovação Tecnológica

Início da operação no ano 2015:

- Carro de Exteriores de Transmissão Satélite DSNG, Banda C, com antena parabólica de 2,4 metros
- Uniformização do formato de transmissão para a troca de programas, com a adopção da proporção de 16:9 no ecrã de televisão.
- Aumento da capacidade de armazenamento do servidor central de alta definição, actualização do sistema de edição áudiovisual e dos “workstations” de alta velocidade.
- Desenvolvimento do sistema de transmissão imediata de notícias em texto e a transmissão destas, nas várias plataformas de multimédia.

3. Retrospectivas do Plano de Desenvolvimento

Direcção de Informação e de Programas dos Canais Portugueses

Ao longo do ano de 2015, iniciou-se o processo de integração funcional das redacções da televisão e rádio. O processo é gradual e o objectivo é uma maior capacidade de resposta às crescentes solicitações em termos da quantidade de reportagens procurando uma utilização mais eficiente dos recursos humanos existentes.

Assim, numa primeira fase, procedeu-se à integração das agendas e à definição dos jornalistas, de ambas as redacções, que são afectados a cada uma das reportagens. Numa fase posterior, procurar-se-á que os jornalistas se tornem mais polivalentes produzindo conteúdos para TV, Rádio e online.

Relativamente à utilização dos novos media, os Canais Portugueses da TDM apostaram na dinamização do canal próprio na plataforma YouTube e na página de Facebook. Em ambas as plataformas são adicionados diariamente vídeos com conteúdos produzidos pelo Canal Macau. No caso da página Facebook, procura-se também estimular os utilizadores no sentido de participarem em debates online sobre temas da actualidade local.

Na webpage dos Canais Portugueses da TDM, além dos vídeos e áudios dos nossos programas, são também disponibilizadas notícias em texto em Português (pela Rádio Macau) e em Inglês (pelo Canal Macau).

Direcção de Programas Chineses TV

Para além dos programas informativos, foi objectivo o desenvolvimento da programação temática para o canal TDM Informação. Em 2015, o objectivo do desenvolvimento da programação temática dos outros canais televisivos foi conseguido na razão de 1:3.

Direcção de Produção de Programas

Em 2015, a Direcção de Produção de Programas orientou a sua produção para programas relacionados estreitamente com residentes de Macau. A fim de alargar o horizonte dos programas, foram gravadas imagens, no estrangeiro e no interior da China, para 4

episódios especiais do programa «Our People, Our Life» em Paris, Toronto, Kuala Lumpur e Hokkaido. Produziu, ainda, o primeiro programa de viagem ambiental da TDM, «*Green Journey*», em Heilongjian e Jilin.

Direcção de Comunicações

Promoção e divulgação institucional da TDM através de grandes eventos de convenções e exposições, tais como “Feira Internacional de Macau”, “Exposição Internacional de Automóvel de China (Macau)”, etc., e em actividades socio-desportivas como as “Regatas Internacionais de Barcos - Dragão de Macau” e a “Marcha de Caridade para um Milhão”, com vista a gerar uma maior interacção social.

Optimizar as aplicações multimédia e dos *smartphone* com conteúdos da TDM e promover o desenvolvimento de novas plataformas, designadamente, nos transportes públicos, terrestres e transportes marítimos, para proporcionar programas e informações de interesse à população.

Relativamente aos programas chineses da rádio, redobrou conteúdos dos assuntos específicos, designadamente nos aspectos de entrevistas exclusivas, história, cultura, educação, desportos etc. Em simultâneo, reforçou a produção dos programas multimédia e de televisão, com vista a adequar às necessidades e aos hábitos dos espectadores, e consolidar a interacção com residentes.

Direcção de Engenharia e Inovação Tecnológica

Para este ano financeiro, a Direcção de Engenharia e Inovação Tecnológica executou os projectos planificados e os sistemas entraram em funcionamento. Foram atingidos os objectivos previstos, na aquisição do Carro de Exteriores de Transmissão Satélite DSNG, na transmissão imediata da informação em texto, na melhoria da qualidade de imagem na transmissão, na produção dos programas e no aumento de capacidade de armazenamento no formato de alta definição.

A nossa direcção tem dedicado esforços no aperfeiçoamento da plataforma de estrutura de rede, nuvem privada de armazenamento e no desenvolvimento de aplicação multimédia.

Foi feita a adjudicação do sistema de nuvem privada no corrente ano. A sua conclusão, no próximo ano, permitirá o aumento da segurança e sustentabilidade do sistema.

4. Recursos Humanos

As despesas com pessoal atingiram, em 2015, o montante de 233,72 milhões de patacas, correspondendo a um acréscimo de 7,93% relativamente a 2014, num montante aproximado de 17,18 milhões de patacas. Tratando-se, naturalmente, de um esforço substancial para a empresa, julgamos, contudo, que o mesmo é absolutamente necessário, porque a TDM tem agora uma política apropriada de recursos humanos que permite enfrentar o desenvolvimento futuro da empresa e minimizar os impactos com a escassez de recursos humanos em Macau.

No final do ano de 2015, a TDM empregava 631 trabalhadores, mais 11 do que em data homóloga do ano anterior.

Em 2015, saíram da empresa um total de 74 trabalhadores, sendo 6 devido à cessação da relação de trabalho, por motivo de reforma. Foram admitidos no mesmo ano 85 novos efectivos. A rotatividade média é assim de 0,91%. Contudo, verifica-se que das 74 saídas, 16 ocorreram na carreira de “Jornalista” e 19 na de “Técnico Especialista”, pelo que a rotatividade média nestas carreiras foi de, respectivamente, 13,79% e 15,70%.

Os quadros seguintes apresentam a distribuição dos trabalhadores por áreas funcionais e por carreiras ou agrupamentos de carreiras:

Áreas funcionais	2015	2014	2015 (%)
Gabinete da Comissão Executiva	7	7	1.11
Informação dos Canais Chineses	144	141	22.82
Informação e Programas Portugueses	65	61	10.30
Programas Chineses TV	109	110	17.28
Produção de Programas	40	38	6.34
Comunicações	23	23	3.65
Área Engenharia e Inovação Tecnológica	202	207	32.01
Área Financeira e Administrativa	41	33	6.50
Total :	631	620	100

Trabalhadores por carreiras ou agrupamentos de carreiras	2015	2014	2015 (%)
Jornalistas	116	108	18.38
Técnicos Especialistas	121	121	19.18
Produtores e assistentes	71	70	11.25
Outro pessoal técnico	56	56	8.88
Técnico	140	141	22.19
Supervisores de emissão	34	30	5.39
Pessoal administrativo e outro	93	94	14.74
Total :	631	620	100

As medidas implementadas nos últimos anos permitiram uma maior estabilidade do quadro de pessoal da TDM. Contudo, verifica-se ainda alguma dificuldade no recrutamento de novos trabalhadores, devido aos salários praticados não serem competitivos no mercado laboral. Daí a necessidade de, no próximo ano de 2016, avançar para o estudo e análise sobre a revisão de carreiras profissionais, sobretudo nas áreas de jornalismo, tecnologia de informação e produção TV e Rádio.

5. Investimentos

O valor aprovado, para o orçamento de investimento de 2015, foi de MOP44.167.000. Foram já foram executados projectos correspondentes a MOP14.230.000.

Lista de Projectos de Investimento Executados	Valor de Investimento (MOP)
Actualização dos Sistemas de Produção para Televisão Digital Terrestre	
Actualização de equipamentos de alta definição e equipamentos associados	2.080.000
Obras de renovação na melhoria estrutural no edifício dos estúdios TV, área da produção e escritórios	4.590.000
Aquisição de equipamento de iluminação	230.000
Aquisição de comutadores de rede	4.940.000
Computadores e outros equipamentos administrativos	1.460.000
Equipamentos relativos	930.000
Total :	14.230.000

6. Situação Económica e Financeira

Relativamente à situação económica da empresa, constata-se que os proveitos de exploração registaram no ano de 2015 um decréscimo moderado de 7,40 milhões de patacas cerca de 7,12%, comparativamente ao ano de 2014.

As vendas de publicidade registaram uma diminuição de 10,58% correspondente a um valor aproximado de 9,92 milhões de patacas. As vendas de produção registaram um aumento de 9,71% correspondente a um valor positivo de 2,18 milhões de patacas. Os patrocínios registaram uma diminuição de 16,80% correspondente a um valor aproximado de 1,27 milhões de patacas. As vendas de tempo de antena registaram uma subida de 24,17% correspondente a um valor positivo de 0,60 milhares de patacas. Os juros e outras receitas registaram uma diminuição de 3,23% e de 64,29%, correspondente a um valor aproximado de 0,10 milhares e 0,98 milhares de patacas, respectivamente.

Os custos totais das operações atingiram 383,11 milhões de patacas, valor este superior ao do ano transacto em aproximadamente 35,10 milhões de patacas, cerca de 10,09%. O aumento dos custos é justificado pelo aumento das “Despesas com Pessoal” cerca de 17,17 milhões de patacas, das Amortizações cerca de 31,16 milhões de patacas e de outros custos.

Proveitos e Custos de Exploração 2015/2014		
Designação	em milhões de patacas	
	2015	2014
Proveitos das Operações	96.62	104.02
Custos das Operações	383.11	348.01
Resultado Operacional	(286.49)	(243.99)
Outros Proveitos	0.55	1.52
Juros Obtidos	3.16	3.27
Resultado da Exploração	(282.78)	(239.20)
Subsídio à Exploração do Governo da RAEM	261.43	235.80
Subsídio para o Investimento do Governo da RAEM	30.93	18.44
Provisão p/imposto sobre o Resultado	(1.45)	(1.77)
Resultado do Exercício	8.13	13.28

Concluindo, a TDM, no exercício do ano de 2015, em termos de custos e proveitos, apurou um saldo negativo de MOP286.490.935,00, tendo sido atribuído pelo Governo da RAEM um subsídio no valor de MOP261.439.695,00. Portanto, o resultado do exercício depois do imposto foi de MOP8.139.091,00, em comparação com o lucro ou prejuízo operacional.

Detalhando agora a situação financeira, verifica-se que o activo total da empresa, em 31 de Dezembro de 2015, cresceu em 4,98%.

Os investimentos de 2015 ainda não concluídos, em termos de imobilizações em curso, totalizam 16,17 milhões de patacas. Comparado ao valor de 52,15 milhões de patacas do ano de 2014, houve uma diminuição de 35,97 milhões de patacas. O valor acima referido deveu-se à não finalização dos investimentos, designadamente os projectos de Gestão de Media de Rádio Digital, do Sistema Automático de Emissão e de renovação de instalações e equipamentos, etc.

PRINCIPAIS INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

	2015	2014
Indicadores Financeiros		
Solvabilidade	1.34	1.40
Liquidez	3.77	4.01
Liquidez reduzida	3.67	3.83
Cobertura do imobilizado	0.21	0.52
Indicadores Económicos		
Rentabilidade financeira (%)	2.94	4.94
Rentabilidade económica (%)	1.68	2.88
Rotação do Activo Imobilizado	0.73	0.62
Rotação do Activo Total	0.20	0.23

7. Nota Final

O exercício da actividade da TDM e das suas obrigações, assente no efectivo apoio do Governo da RAEM através do subsídio concedido nos termos do contrato de concessão, permitiu criar um enquadramento financeiramente estável e sem a ocorrência de quaisquer situações anómalas, tanto em termos contabilístico, como financeiro.

A todos os trabalhadores da TDM, expressamos o nosso apreço pelo contributo prestado na prossecução dos objetivos e missão da empresa.

Aos nossos clientes, fornecedores e entidades bancárias, o nosso reconhecimento pela colaboração e compreensão sempre manifestadas.

Aos Orgãos Sociais da TDM e ao Delegado do Governo, o Conselho da Administração agradece a colaboração e a confiança sempre reiteradas.

O Conselho de Administração

José Manuel de Oliveira Rodrigues	Presidente
Manuel Gonçalves Pires Júnior	Vice-Presidente e Presidente da Comissão Executiva
Frederico Alexandre do Rosário	Administrador e Vogal da Comissão Executiva
John Lai	Administrador e Vogal da Comissão Executiva
Lo Song Man	Administradora e Vogal da Comissão Executiva
Chan Chi Ping Victor	Administrador
Sou Chio Fai	Administrador
Ho Hoi Leng Cristina	Administradora

BALANÇO

E

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Balço em 31 de Dezembro 2015

	2015	2014	Variação Absoluta	%
Activos não correntes				
Activos fixos tangíveis	116,595,673	116,522,788	72,885	0.06%
Imobilizações em curso	16,173,677	52,150,361	(35,976,684)	(68.99%)
Pré-pagamentos e rendas	6,488,794	17,154,748	(10,665,954)	(62.17%)
Investimento de Canais de Televisão Básicos de Macau, S.A.	2,500,000	2,500,000	-	0.00%
Imposto diferido	3,032,636	-	3,032,636	0.00%
	144,790,780	188,327,897	(43,537,117)	(23.12%)
Activos Correntes				
Caixa e Bancos	275,405,158	229,075,832	46,329,326	20.22%
Clientes	45,085,012	23,208,074	21,876,938	94.26%
Existências	9,162,602	11,873,134	(2,710,532)	(22.83%)
Pré-pagamentos e rendas	9,111,185	8,131,883	979,302	12.04%
	338,763,957	272,288,923	66,475,034	24.41%
Total dos Activos	483,554,737	460,616,820	22,937,917	4.98%
Passivo de Curto Prazo				
Fornecedores	45,069,684	48,934,588	(3,864,903)	(7.90%)
Royalties	1,600,000	1,600,000	-	0.00%
Adiantamento de Terceiros	2,413,737	1,541,948	871,788	56.54%
Imposto s/Resultado	4,440,156	1,692,043	2,748,113	162.41%
Proveitos Diferidos	35,596,802	13,391,297	22,205,505	165.82%
Empréstimo obtido p/Governo da RAEM	806,195	806,195	-	0.00%
	89,926,574	67,966,071	21,960,503	32.31%
Passivo de Longo Prazo				
Proveitos Diferidos	112,496,527	123,961,054	(11,464,527)	(9.25%)
Passivos Diferidos	4,302,850	-	4,302,850	0.00%
	116,799,377	123,961,054	(7,161,677)	(5.78%)
Total dos Passivos	206,725,951	191,927,125	14,798,826	7.71%
Situação Líquida				
Capital Social	200,000,000	200,000,000	-	0.00%
Resultado Acumulado	69,145,906	61,820,724	7,325,182	11.85%
Reserva Legal	7,682,880	6,868,971	813,909	11.85%
Total da Situação Líquida	276,828,786	268,689,695	8,139,091	3.03%
Total do Passivo e da Situação Líquida	483,554,737	460,616,820	22,937,917	4.98%

Demonstração de Resultados do Exercício de 2015

	2015	2014	Variação Absoluta	%
Proveitos de Exploração				
Vendas de Publicidade	83,869,948	93,798,151	(9,928,203)	(10.58%)
Patrocínios	6,296,691	7,568,587	(1,271,896)	(16.80%)
Vendas de Tempo de Antena	3,120,862	2,513,430	607,432	24.17%
Vendas de Produção	24,669,519	22,486,608	2,182,911	9.71%
Desconto de Vendas	(21,335,343)	(22,340,505)	1,005,162	(4.50%)
Total	96,621,676	104,026,272	(7,404,596)	(7.12%)
Custos Directos				
Compras de Direitos de Transmissão	9,977,218	14,377,115	(4,399,897)	(30.60%)
Canal Satélite-Serviços de Retrans.	2,719,447	2,719,138	308	0.01%
Agências Noticiosas	2,482,147	2,413,602	68,545	2.84%
Telecomunicações	2,472,702	3,942,566	(1,469,864)	(37.28%)
Produção Própria	15,165,667	14,398,964	766,703	5.32%
Total	32,817,181	37,851,386	(5,034,205)	(13.30%)
Margem Bruta	63,804,495	66,174,886	(2,370,391)	(3.58%)
Subsídio do Governo da RAEM				
Subsídio à Exploração	261,439,695	235,800,000	25,639,695	10.87%
Subsídio para Investimento	30,933,022	18,443,680	12,489,343	67.72%
Total	292,372,717	254,243,680	38,129,038	15.00%
Outros Proveitos				
Outros Proveitos	545,180	1,526,552	(981,372)	(64.29%)
Juros Obtidos	3,168,123	3,273,751	(105,627)	(3.23%)
Total	3,713,304	4,800,303	(1,086,999)	(22.64%)
Custos Indirectos				
Fornec. e Serviços Terceiros	36,238,959	45,874,889	(9,635,930)	(21.00%)
Impostos	151,950	147,659	4,291	2.91%
Custos com o Pessoal	233,724,415	216,546,181	17,178,234	7.93%
Custos Financeiros	126,971	226,254	(99,283)	(43.88%)
Amortizações	76,098,179	44,930,004	31,168,176	69.37%
Royalties	-	1,600,000	(1,600,000)	(100.00%)
Outros Custos	3,954,955	840,311	3,114,645	370.65%
Total	350,295,430	310,165,297	40,130,133	12.94%
Resultados Correntes	9,595,086	15,053,572	(5,458,485)	(36.26%)
Provisão para Imposto s/Resultado	(1,455,995)	(1,770,429)	314,434	(17.76%)
Resultado Líquido	8,139,091	13,283,142	(5,144,051)	(38.73%)

PARECER

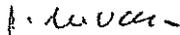
do Conselho Fiscal respeitante ao
exercício de 2015

No exercício das suas competências, o Conselho passou em revista a informação disponível respeitante ao exercício findo em 31/12/2015 e apreciou as contas elaboradas pelo Conselho de Administração, bem como a minuta do relatório dos auditores externos "Ernst & Young" referente ao mesmo período.

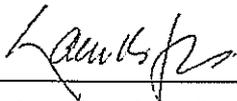
Tendo em atenção o atrás mencionado, o Conselho Fiscal, reunido em 11 de Março de 2016, delibera:

- a) Registrar a colaboração prestada pelo Conselho de Administração da TDM, que prontamente disponibilizou os elementos contabilísticos e prestou os esclarecimentos que lhe foram solicitados; e
- b) Considerar que as contas de gerência relativas ao exercício de 2015 reflectem adequadamente a situação económica e financeira da empresa, e estão em condições de merecer aprovação.

Macau, 11 de Março de 2016



Jorge Neto Valente (Presidente)



Lam Bun Jong (Vogal)



Ho Mei Va (Vogal)